



NUEVA ECONOMÍA FÓRUM

JUAN IGNACIO ZOIDO

**Presidente de la Federación Española de
Municipios y Provincias (FEMP) y Alcalde de Sevilla**

Hotel Ritz de Madrid, 31 de enero de 2012

***Nota: Sólo serán válidas las palabras pronunciadas por el orador
en el transcurso de la conferencia***





Buenos días a todos, y gracias por contar conmigo para compartir la mañana en tan prestigioso Fórum Europa.

Antes que nada, agradecer la invitación de Don José Luis Rodríguez, Presidente de Nueva Economía Forum, así como a las empresas patrocinadoras, British Telecom, Asisa y Red Eléctrica de España.

Es la primera vez que tengo la oportunidad de participar en este Foro como Presidente de la Federación Española de Municipios y Provincias, lo cual me llena de orgullo y también de responsabilidad por representar a todos los alcaldes, Presidentes de las Diputaciones, Consejos y Cabildos de toda España.

Quiero también agradecer la presencia en esta mañana madrileña de todas las autoridades que han querido acompañarnos: Ministros, altos cargos del Gobierno, representantes del Gobierno de la Comunidad de Madrid, Alcaldes, Concejales, Presidentes de Diputación, Consejos y Cabildos de España, compañeros de la FEMP, del Partido Popular y del Ayuntamiento de Sevilla, a todos mi gratitud por vuestra asistencia.

Querida Vicepresidenta, querida Soraya: es para mí un honor que hayas podido hacer un alto en las múltiples obligaciones que tu responsabilidad comporta para presentarme en este Foro, y para hacerlo con unas palabras tan generosas como inmerecidas, y que te agradezco muy especialmente.

Creo que representas un buen espejo en el que mirarse los jóvenes de este país: hay que prepararse, hay que llamar a las puertas y hay que aprovechar las oportunidades que se presentan, explotando tus mejores virtudes sin de necesidad de que te regalen nada. Gracias a tu profunda preparación, a tu talento, a la confianza a la hora de ofrecerte a colaborar en un proyecto, siendo leal a quienes confiaron en tí y a que has sabido aprovechar las oportunidades, has llegado a ser sin sorpresa de la opinión pública la Vicepresidenta del Gobierno de España; eso sí, siendo una gran conciliadora de la vida laboral y familiar y sin abandonar tus compromisos con tus seres más queridos.

Cuentas con todo mi apoyo, como Presidente de la FEMP y como Alcalde de Sevilla, para abordar esta difícilísima tarea que los españoles, de forma muy mayoritaria, han encomendado liderar al Presidente del Gobierno, Mariano Rajoy; desde el convencimiento de que sólo mediante el esfuerzo conjunto de todos los españoles seremos capaces de afrontar con éxito.

Nota: Sólo serán válidas las palabras pronunciadas por el orador en el transcurso de la conferencia





Señoras y señores.

La política local española necesita **más visión de futuro**, más vínculo real con la sociedad a la que sirve y una mayor complicidad del talento del sector público con el privado.

Estoy convencido que en estos momentos tenemos que trasladar a la iniciativa privada la ...(8')

En mayo cambiaron los aires de España. Así lo decidieron los ciudadanos cuando, a través de sus votos, provocaron un cambio en los gobiernos locales. Pero más importante que el cambio de esos gobiernos ha sido el cambio de opinión, el cambio sociológico y de actitud de los españoles ante su futuro.

Un cambio que supone renovación, una forma nueva de hacer y entender la política. La España vitalista, emergente, ansiosa de futuro, que tantas veces ha sido obviada y olvidada ha vuelto a renacer. Este cambio ha logrado que España abra de nuevo sus puertas al optimismo.

Como Presidente de la FEMP creo firmemente que el principal reto que tiene nuestra sociedad hoy es ser capaz de movilizar todas sus energías creativas en dirección al futuro.

Señoras y señores, el objetivo común es que entre todos instauremos una nueva forma de hacer política para la comprensión y solución de problemas.

Y siempre con la mirada puesta en dar respuesta a la primera necesidad que tienen hoy los españoles: crear oportunidades para la generación de empleo que contribuya decididamente al desarrollo socioeconómico de todos los territorios. Permitidme pues, que tenga presente a todos y cada uno de los 5.400.000 españoles que están desempleados, especialmente nuestros jóvenes.

Señoras y señores.

Soy un firme defensor del papel absolutamente protagonista de las Entidades locales en estos tiempos de profunda crisis. Es más, me atrevo a decir, desde la experiencia que me dan mis cuatro años de oposición y los siete meses al frente del Gobierno municipal de Sevilla, que en el actual mundo globalizado, cada vez adquiere mayor relevancia la gestión pública local. Los gobiernos locales debemos ser sujetos y no solamente objetos de los procesos públicos de modernización y

Nota: Sólo serán válidas las palabras pronunciadas por el orador en el transcurso de la conferencia





reforma. Es necesario que las entidades locales modernicen sus estructuras y sus planteamientos, y que se comprometan con la grave situación que atravesamos.

El municipalismo tiene muchas asignaturas pendientes y para empezar a solucionarlas la FEMP debe jugar un papel protagonista. Para ello me guiaré en los siguientes principios.

Me he propuesto renovar esta institución para que sea percibida como un **instrumento útil** para nuestros asociados, como un cauce vivo de diálogo para canalizar sus problemas y generar alternativas para resolverlos.

Trabajamos para convertir a la FEMP en el **referente de todos** los Ayuntamientos, Diputaciones, Consejos y Cabildos de España. Y lo hacemos todos juntos, de manera que sea el éxito de todos.

Como Presidente de la FEMP defenderé a todos por igual. Para mí **no hay Ayuntamientos de primera y de segunda**, grandes o pequeños. Sólo municipios con vecinos, con sus derechos y sus deberes, a los que con todo honor represento.

La FEMP **no va a ser una herramienta al servicio de los partidos** políticos, y sí al servicio de las Corporaciones Locales. Estamos para servir a nuestros vecinos y para defender el municipalismo al margen de intereses partidistas.

La FEMP tiene que **ser la palanca** capaz de hacer reaccionar con toda nuestra fuerza a quienes tienen que legislar sobre las cuestiones que conciernen al municipalismo.

La Administración Pública Local afronta importantes retos de modernización y reforma. Son nuestros vecinos los primeros en demandarnos una Administración Local eficiente y austera.

Pero hoy esa exigencia se ha convertido en urgencia. Porque no podemos avanzar sin abordar la transformación de nuestra Administración. Comparto la reflexión de Rita Barberá, mi maestra como alcalde y ahora como presidente de la FEMP: lo que hace 30 años era necesario, hoy es urgente. Por eso los gobiernos locales de España tenemos que ser más útiles, más ágiles, más eficaces y más austeros.

Yo me atrevo a dar otro paso.

Nota: Sólo serán válidas las palabras pronunciadas por el orador en el transcurso de la conferencia





La situación actual exige una Administración Pública reinventada, con enfoques nuevos ante las dificultades y sin miedo a aplicar soluciones nunca antes probadas.

Transcurridos más de 30 años de gobiernos democráticos, los graves problemas estructurales de las Corporaciones Locales no sólo no se han resuelto sino que se han agravado aún más.

No puede ser, que más de treinta años después, el porcentaje de participación en el Gasto Público haya pasado del 11% en 1979, a un 13,4% a día de hoy.

A la vez, los servicios que prestan los Ayuntamientos sin ser de su competencia, se han incrementado a un ritmo superior. Hoy suponen más del 25,8% del presupuesto municipal (259,67 euros por habitante, fundamentalmente seguridad, cultura y servicios sociales).

Además, desde el año 2008, se ha producido una merma de la financiación local como consecuencia de la disminución de los ingresos del Estado y de las Comunidades Autónomas.

Sería injusto y equivocado considerar a las corporaciones locales responsables de los problemas de la deuda pública española. De los 700.000 millones de toda España, sólo 36.700 millones de euros corresponden a los entes locales. Es decir, el 3,4% del PIB; frente al 12,6% del PIB que supone la deuda del conjunto de las Comunidades Autónomas. En el último trimestre de 2011, su aumento, del 1,3%, fue el menor del conjunto de las Administraciones (la deuda total de las Administraciones Públicas aumentó el 14,8%, y la de las Comunidades Autónomas, el 22%).

Sin olvidar de dónde venimos y siendo respetuosos con nuestra razón de ser, hoy más que nunca, hemos de ser fieles a nuestro tiempo, hemos de ser fieles a nuestro futuro.

Por ello, desde la FEMP queremos:

- Recuperar una **mayor presencia en las instituciones**, como único cauce de representatividad del municipalismo español, en igualdad con las Autonomías y con el Estado.
- Definir un **nuevo marco competencial**, que establezca con claridad qué servicios ha de prestar cada Administración. Es imprescindible acabar con las competencias impropias. Como premisa: “Una administración, una

Nota: Sólo serán válidas las palabras pronunciadas por el orador en el transcurso de la conferencia



competencia”, como dejó claro el Presidente del Gobierno en su discurso de investidura, con el objetivo de racionalizar el gasto público contando con la **financiación acorde** a esas competencias.

- Una **nueva Ley de Gobierno Local** que redefina esas competencias de los Ayuntamientos y de reconozca el papel institucional de los gobiernos locales y la capacidad de interlocución de la FEMP con otros niveles administrativos; ley que contemple la definición de la figura del Alcalde, el control de los órganos de gobierno, la transparencia de la gestión municipal o la articulación de instrumentos de participación ciudadana.
- **Racionalizar** el funcionamiento del nivel local de la Administración, evitando duplicidades e ineficiencias, pero a la vez desarrollando unos excelentes servicios públicos básicos indispensables para la calidad de vida de los ciudadanos.
- Replantear el actual **sistema de Participación en los Ingresos del Estado** (PIE) y materializar la participación de los Gobiernos Locales en los ingresos tributarios de las Comunidades Autónomas (PICA).
- Aplicar mayores mecanismos de control que garanticen la **transparencia y la austeridad** en la gestión municipal.

En esa tarea de reforma, de transformación ineludible de las estructuras administrativas, el municipalismo español, a través de la FEMP, contribuirá y apoyará con toda la lealtad institucional la adopción de las medidas que España necesita. No les quepa la menor duda de que la FEMP liderará este reto.

Los ayuntamientos españoles estamos en una situación de emergencia. Tenemos que ser conscientes de que todos somos Estado, y que o salimos de esta todos juntos, o no salimos.

Señoras y señores.

Desde la FEMP ya hemos dado los primeros pasos en esta dirección.

La pasada semana, en el seno de la Comisión Nacional de Administración Local, vio la luz un principio de acuerdo entre el Gobierno Central y la FEMP que respeta el principio de Estabilidad Presupuestaria como elemento esencial para facilitar el acceso a la financiación y contribuir así a la creación de riqueza y empleo en España. Quiero por ello agradecer la voluntad política, la rapidez y valentía del Gobierno de Mariano Rajoy en la adopción de medidas favorables a los Ayuntamientos, personificado en el Ministro de Hacienda y Administración Pública.

Nota: Sólo serán válidas las palabras pronunciadas por el orador en el transcurso de la conferencia

Con este acuerdo, que atiende reivindicaciones históricas, se posibilita la creación de instrumentos que permiten dotar de liquidez a los Ayuntamientos, colaborando activamente con los objetivos de estabilidad y fomentando el crecimiento económico.

En materia de Estabilidad Presupuestaria y Sistema de Financiación contempla:

- Aplazamiento a 10 años la devolución de las cantidades entregadas a cuenta de los ejercicios 2008 y 2009, erróneamente calculadas por el anterior Gobierno (cerca de 6.000 millones de euros).
- Adelanto a 2012 del 50% del importe estimado de liquidaciones de la PIE de 2010 (700 millones de euros).

Con respecto a la política financiera:

- Mejora de la tesorería de los Gobiernos Locales con la modificación del IBI y del IRPF; y por último
- Nueva línea ICO en condiciones favorables para el pago a proveedores.

Para la puesta en marcha efectiva de estas medidas se ha constituido un Grupo de Trabajo con el objeto de que estas sean las más eficaces posible para todos los municipios. A la vez, estas medidas requieren para su aplicación de la presentación de Planes de Ajuste que contemplen los términos previstos en la Ley de Estabilidad Presupuestaria.

Me gustaría que quedara muy claro que el compromiso de las Corporaciones Locales no es con el Gobierno, ni es tampoco un cheque en blanco. Nuestro apoyo es por el convencimiento de que únicamente trabajando contra el déficit público se dinamizará la economía española, se generará confianza y se creará empleo. Nuestro compromiso es, por tanto, con España y con los españoles.

Siempre se ha dicho que de las crisis surgen oportunidades. Hay que aprovechar las oportunidades de cambio, de replantear todo lo que no funciona, lo que es superfluo, para cambiar las cosas. Creo sinceramente que es el momento idóneo para acometer esa racionalización de la Administración, reduciendo su peso al nivel que estrictamente sea necesario, dimensionándola mejor y haciéndola más eficaz y eficiente en relación a las necesidades y problemas reales de los ciudadanos y del conjunto de la sociedad.

Se habla mucho de si el número de ayuntamientos en España es o no demasiado elevado, si las Diputaciones tienen un papel en la España actual; creo

Nota: Sólo serán válidas las palabras pronunciadas por el orador en el transcurso de la conferencia



sinceramente que no es este el problema. Es la hora de la eficiencia, de aunar esfuerzos para prestar los servicios de la manera más eficaz posible y con el menor coste. Y en esa función, es esencial, principalmente para los ayuntamientos más pequeños, la labor y la razón de ser de las Diputaciones Provinciales. Con todas las reformas que consideremos necesario realizar para redefinir su régimen, composición, tamaño y competencias, adelgazando, si fuera preciso, su estructura para hacerla más acorde a las actuales necesidades.

Termino ya.

Tenemos por delante un reto muy difícil, quizá el mayor que haya afrontado España en 34 años de democracia. No exagero si os digo que, de lo que hagamos ahora, de nuestra capacidad de transformación y de reforma de la Administración Pública, depende el futuro de las próximas generaciones de españoles.

Ya lo hicimos. Y lo vamos a volver a hacer. Los españoles hemos demostrado en muchos casos y en muchos ámbitos de lo que somos capaces. Estoy convencido de que todos unidos, ciudadanos, corporaciones locales, comunidades autónomas, Estado, con un liderazgo valiente, sumando esfuerzos, siendo útiles, y dialogando con todos sin exclusión, volveremos a estar en la senda del crecimiento económico y del empleo.

No habrán visto en mis palabras triunfalismos. Soy consciente de la complejidad de tan ambicioso empeño, sabedor de que queda mucho por hacer pero con la sana y orgullosa satisfacción de quienes, honestamente, podemos hoy demostrar, con hechos y datos, que estamos llevando a cabo un cambio para mejor.

Muchas gracias.

Nota: Sólo serán válidas las palabras pronunciadas por el orador en el transcurso de la conferencia

